

Vihdoinkin! —hanke



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET  
MINISTRY OF FINANCE



## VIHDOINKIN-hanke: 1.11.2019-30.11.2021

### Tiivistelmä

Vihdoinkin! -hankkeen tavoitteena oli kehittää osallistuvien kuntien talousjohtamista, - prosesseja, -suunnittelua, -raportointia ja visualisointia kohti parempaa ja monipuolisempaa digitaalisen tiedon hyödyntämistä siten, että tieto palvelee kuntien eri johtamistasoja ja kuntapäittäjiä eri tasoilla ja välillisesti myös asukkaita.

**Kohderyhmä:** Kuntien henkilöstö, luottamushenkilöt ja välillisesti kuntien asukkaat

### Tavoitteet

Vihdoinkin! -hankkeen tavoitteena oli kehittää osallistuvien kuntien talousjohtamista, - prosesseja, -suunnittelua, -raportointia ja visualisointia kohti parempaa ja monipuolisempaa digitaalisen tiedon hyödyntämistä siten, että tieto palvelee kuntien eri johtamistasoja ja kuntapäittäjiä eri tasoilla ja välillisesti myös asukkaita.

### Toimenpiteet

Hankkeen alussa toteutettiin tiedolla johtamisen nyky- ja tavoitetilakartoitukset hankekunnille, minkä pohjalta käynnistettiin kehitystoimet ja tehtiin tiedolla johtamisen tiekartat vuoteen 2025 saakka. Tarvittavaa muutosta tukemaan tehtiin Muutos- ja valmennusohjelma. Hankkeen aikana toteutettiin talouden prosessien laadullisia tarkasteluja ja kehitettiin prosesseja automaattisemmiksi muun muassa automatisoimalla talousdokumenttien kokoaminen. Raportoinnin automatisointiin liittyen kartoitettiin kuntien mittarit ja yhdessä määriteltiin seuraavat mittaristopakettitietolähteineen: yhteiset strategiset mittarit ja toimialakohtaiset mittarit. Määritellyt mittareita hyödynnettiin hankkeen raportointipiloteissa (Johdon Työpöytä, Telian Elävyyssindeksi, Power BI, Vertikal). Hankkeessa käynnistettiin myös tietovarastopilotti, mutta se päätettiin keskeyttämään, koska kustannukset uhkasivat nousta budjetoitua suuremmiksi. Yksi merkittävin syy oli datan saamisen vaikeus lähdejärjestelmistä.

Hankkeen aikana kasvatettiin myös kuntien kustannustietoisuutta kustannus- ja toimintolaskentapilottien avulla. Hankkeen lopuksi tehtiin vielä hankekunnille tiedolla johtamisen käsikirja, mikä toimii käsikirjamallina myös muille kunnille. Vihdoinkin! -hankkeen tärkeimpänä tuloksena kuntien tiedolla johtamisen kyvykkyydet kasvoivat. Tietoa onnistuttiin myös tuomaan paremmin eri johtamistasoille raportointipilottien avulla sekä myös kuntapäittäjille ja asukkaille nettisivuille julkaistujen visuaalisten raporttien ja animaatioiden avulla.

### Tulokset

Hankkeen tuotoksina valmistuivat 1) nyky- ja tavoitetilakuvaus, 2) Muutos- ja valmennusohjelma, 3) Tiedolla johtamisen tiekartta, 4) Pilottien tulosten analysointi ja raportointi, 5) Yhteiset strategiset mittarit, 6) Toimialakohtaiset mittarit, 7) Tiedolla johtamisen käsikirja, 8) Arvio kuntien digikyvykkyyden tasosta.

### Kustannukset ja rahoitus

Hankkeelle oli myönnetty 85 % valtiovarainministeriön rahoitus 620000 euron kustannusarviolle. Hankkeen toteutuneet kokonaiskustannukset olivat 593 717,13 euroa, johon saimme haetun 85 % avustuksen ollen 503 809,56 euroa ja omarahoitusosuus oli 88 907,57 euroa, jossa kuntien omarahoitus jakaantui sopimuksen mukaan seuraavasti: Kalajoki 41,17 %, Kuusamo 41,17 % ja Taivalkoski 17,66 %.

### Vastuuorganisaatio

Hankkeenjohtaja: Talousjohtaja Pirjo Männistö. Hankkeessa työskentelivät 30.9.2021 asti Jenni Tuliniemi ja Sanna-Mari Parri.

### Yhteistyökumppanit olivat:

- 1) Kuusamon kaupunki: Kirsi Kangas, talous- ja hallintojohtaja ja asiantuntijat: Tietohallintojohtaja Pekka Kantola sekä laskentapäällikkö Paula Pohjola
- 2) Taivalkosken kunta: Kunnanjohtaja Kaisu Lehtinen-Nevalainen ja taloussihteeri Päivi Komulainen.